

ИТ и ИБ составляющие цифровой трансформации организации: бизнес-задачи, ИТ-процессы и киберриски

Москва | 2021





Алексей Карпушкин

*Руководитель направления ИТ-аудита
ФБК Grant Thornton*

- Как в конкретной организации формируется запрос на ЦТ
- Кто является главным заказчиком ЦТ
- Какие процессы лежат в основе ЦТ
- Методология для определения вектора эффективных и безопасных изменений

Как в конкретной организации формируется запрос на цифровую трансформацию



Происходит цифровая трансформация отрасли



Появление инновационных технологий



Директивы Минцифры о ЦТ для госкомпаний

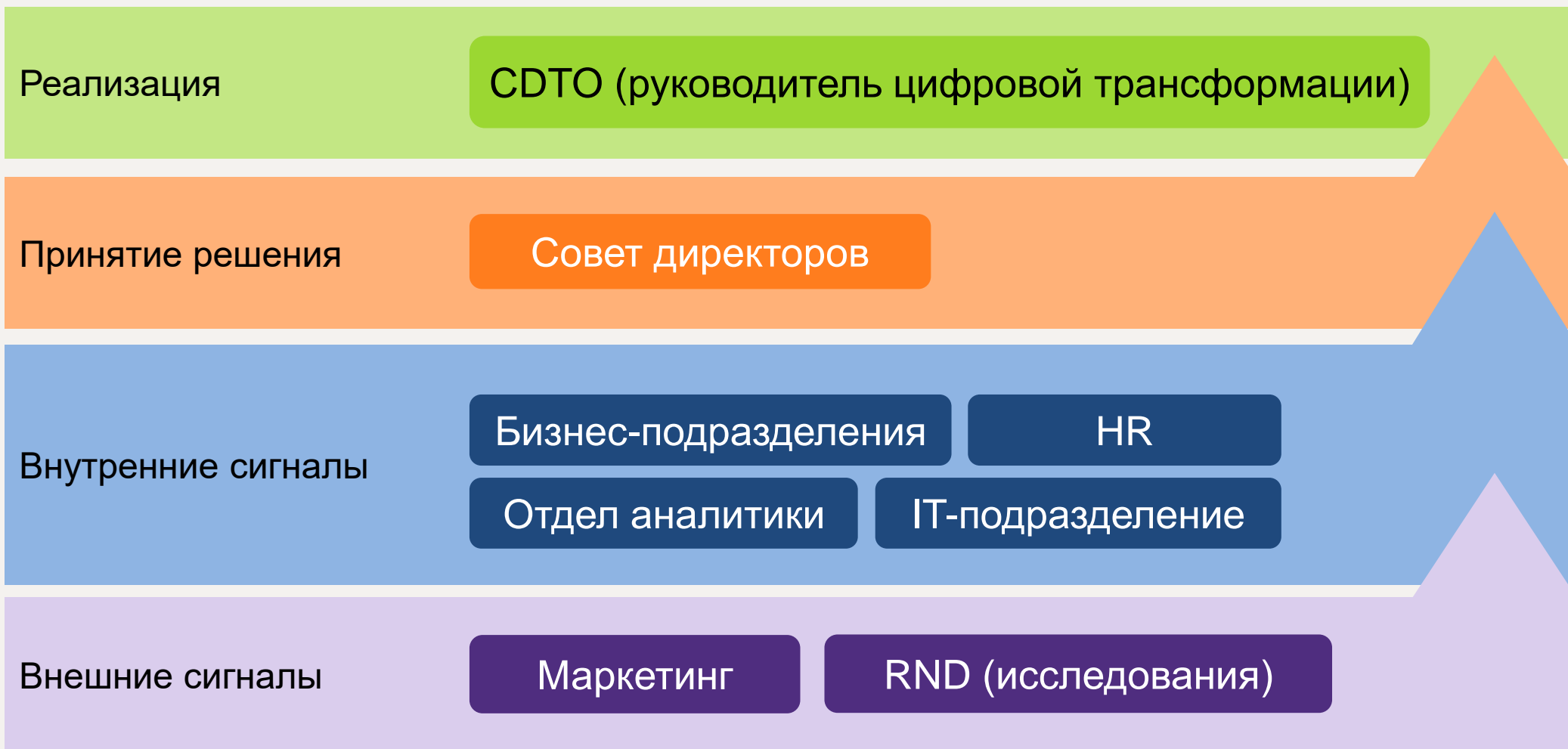


Потребность в преобразовании сути бизнеса, бизнес-модель – компании не отвечает актуальным требованиям рынка



Отсутствие целостной стратегии развития компании

Кто является главным заказчиком цифровой трансформации в компании



Какие процессы лежат в основе цифровой трансформации

Трансформация бизнес-модели

Внедрение цифровых решений

Исследование рынка и собственной базы

Подготовка новых цифровых продуктов и бизнес-моделей

Вывод на рынок цифровых продуктов, переход на новую цифровую модель

Переход к экосистеме

Развитие новой бизнес-модели и цифровых продуктов: углубление аналитики, повышение скорости и качества реализации продуктов, оптимизация расходов

Подготовка бизнес-модели к присоединению платформ

Создание экосистемы, выход на новые рынки

Методология для определения вектора эффективных и безопасных изменений

1. Аудит ИТ-процессов

1.1. Определение текущего уровня зрелости процессов и их корреляции с бизнес-задачами по COBIT 2019

1.2. Определение целевого уровня зрелости

1.3. Разработка дорожной карты

2. Аудит ИТ-инфраструктуры

Критерии оценки ИТ-инфраструктуры:

- Модель ИТ-инфраструктуры
- Бесперебойная работа
- Масштабируемость
- Безопасность
- Скорость изменений
- Прозрачность и управляемость
- Стоимость
- Модули

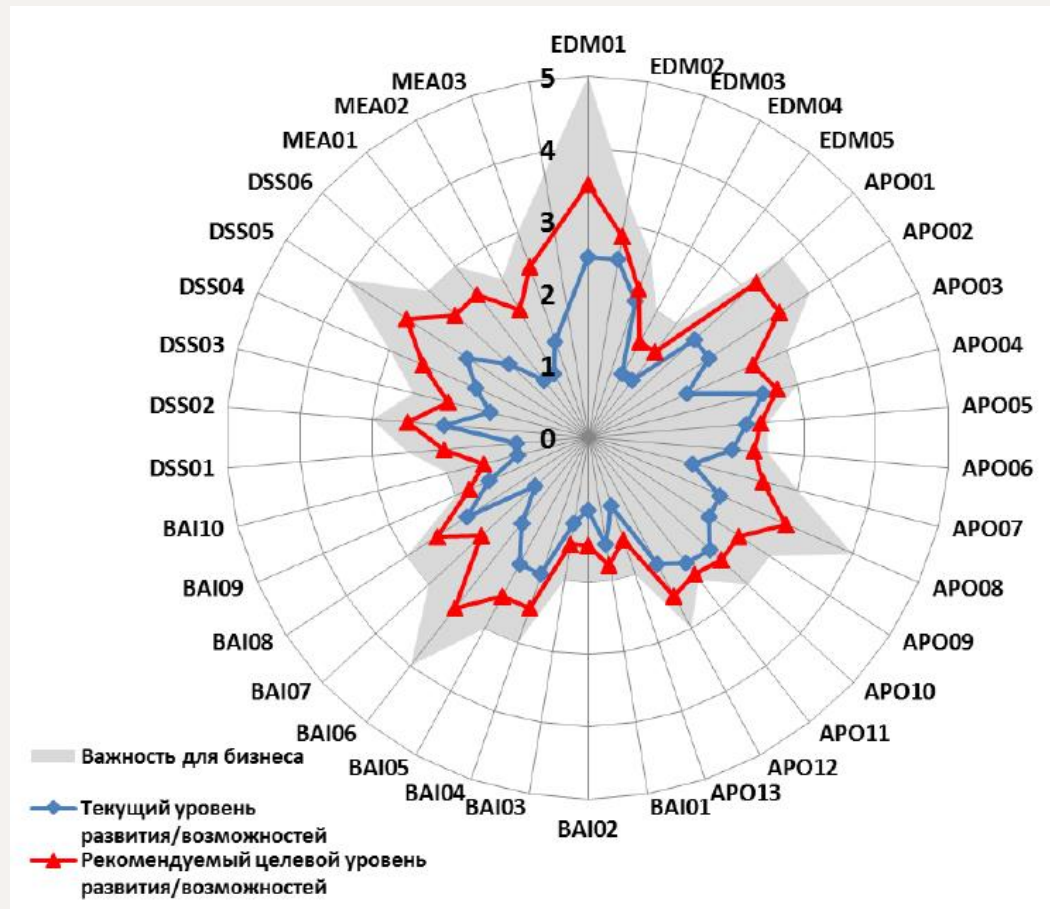
3. Аудит ИБ

3.1. Оценка соответствия регуляторным требованиям

3.2. Комплексный анализ защищенности

3.3. разработка рекомендаций по внедрению защитного ПО

Методология COBIT 2019



- Для каждого процесса, действующего в организации **определяется текущий и целевой уровни.**
- По созданной диаграмме определяются **гэпы** – шаги для достижения целевого уровня.
- На основании этих данных создается дорожная карта.





Иван Рощупкин

*Руководитель направления аудита и комплаенс в
области информационной безопасности
FBK CyberSecurity*

- **Критичные изменения с точки зрения рисков ИБ в рамках ЦТ**
- **Стратегически важные элементы ИБ в основе ЦТ**
- **Регуляция экосистемы в части ИБ**

Критичные изменения с точки зрения рисков ИБ в рамках ЦТ

Изменения инфраструктуры, приводящее к рискам информационной безопасности

1. Перенос инфраструктуры в облако
2. Усложнение локальной корпоративной инфраструктуры
3. Внедрение IoT-устройств
4. Внедрение блокчейн-технологий
5. Внедрение BigData-аналитики в действующие процессы
6. Внедрение ИИ
7. Появление новых и изменение действующих требований регуляторов
8. Последствия обновлений ПО или логики сети
9. Быстрый рост ИТ-структуры

Стратегически важные элементы ИБ в основе ЦТ

Ключевые этапы стратегического обеспечения информационной безопасности

Внедрение SIEM-систем

Автоматизированная система для обнаружения угроз ИБ

Внедрение DLP-систем

Система для предотвращения утечек информации

Создание SOC (центра обеспечения безопасности)

Собственный центр для управления процессами ИБ и реагирования на инциденты

Центр обеспечения безопасности (SOC)



Регуляция экосистемы в части ИБ

- 1 Статус экосистем не определен регулятором
- 2 Основное требование регулятора вероятно будет направлено на обеспечение непрерывности деятельности финансовых экосистем
- 3 Для подготовки основы будущих документов в части ИБ, связанных с экосистемой используется базовый состав мер ГОСТ Р 57580.1-2017
- 4 Для минимизации рисков использования незащищенного ПО проводится анализ защищенности по методике ОУД 4

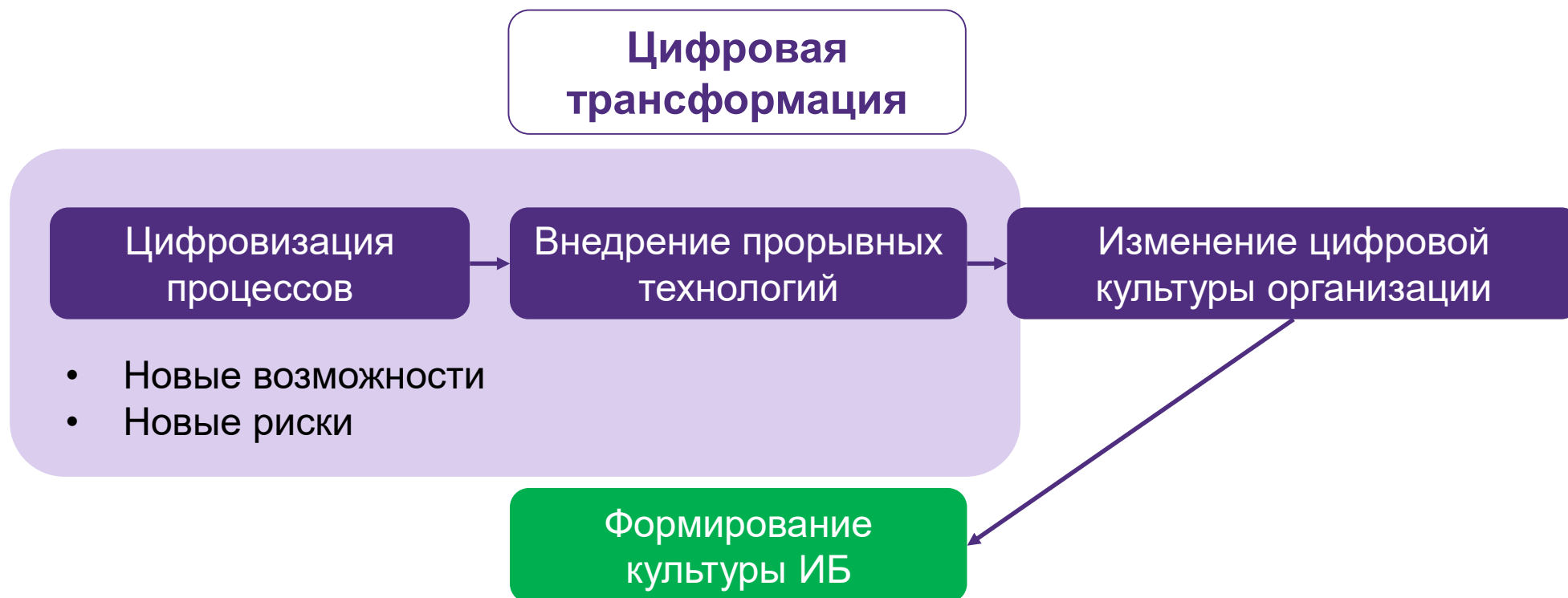


Вадим Голованов

*Руководитель направления практической
кибербезопасности
FBK CyberSecurity*

- **Практическая ценность ИБ в рамках ЦТ**
- **Риски ИБ при использовании новых технологий**

Практическая ценность ИБ в рамках ЦТ



В частности в задачи службы ИБ в рамках ЦТ входит **формирование культуры использования внедряемых прорывных технологий**

Прорывные технологии ЦТ



Блокчейн и смарт-контракты

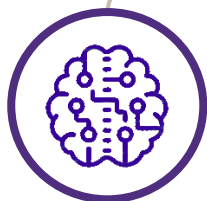
Используется для контроля активов и цепочки поставок, для ведения юридически значимых реестров/кадастров/баз данных, для проведения платежей, для системы идентификации и т.д.



Квантовые вычисления

Качественно иные скорости проведения вычислений и новые способы коммуникаций.

Интерес - Квантовая криптография и квантовый криптоанализ.



Искусственный интеллект [Машинное обучение]

Новый виток развития обусловлен свежими задачами и наличием больших объемов данных для анализа.



Биометрия

Создание «Единой биометрической системы» для удаленной идентификации клиентов.

Прорывные технологии ЦТ



Технология 5G

Новые сценарии - IoT, беспилотные летательные аппараты и транспорт, видеоаналитика в реальном времени, дополненная и виртуальная реальность и т.п.



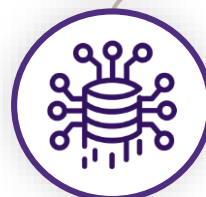
Технология Wi-Fi 6

Новые частоты и более эффективное разделение беспроводного спектра, предоставляет более эффективное энергопотребление, снижает риск коллизий и т.п.



Интернет вещей

Технологии аутентификации устройств. Распараллеливание обработки трафика. Пересмотр криптографических протоколов.



Большие данные

Смена парадигмы хранения и обработки данных.

Спасибо за внимание!

ул. Мясницкая, 44/1,
Москва, Россия 101990

Т: (495) 737 5353

Ф: (495) 737 5347

Е: fbk@fbk.ru и info@fbkcs.ru

fbk.ru

fbkcs.ru

