

**Внутренний контроль,  
комплаенс в условиях  
инновационной экономики**

Дмитрий Никитин

08.12.2017 г.

# Disclaimer

- Тезисы и точка зрения на проблемы и вопросы, изложенные в настоящей презентации, являются исключительно личным мнением докладчика и не могут рассматриваться как официальная позиция или подход компаний Группы Tele2 к указанным проблемам и вопросам

# Современная экономика – это экономика инноваций

- Ускорение технологического прогресса
- Усложнение технологий
- Появление и быстрое развитие инновационных решений для оказания традиционных услуг (в том числе – в финансовом секторе, «финтех»)
- Ужесточение конкуренции, стирание рыночных барьеров, появление новых рыночных игроков и новых бизнес-моделей
- Повышение степени неопределенности
- **Проблематика внедрения инноваций затрагивает и потребителей, и бизнес, и регуляторов**

Тезисы и точка зрения на проблемы и вопросы, изложенные в настоящей презентации, являются исключительно личным мнением докладчика и не могут рассматриваться как официальная позиция или подход компаний Группы

Tele2 к указанным проблемам и вопросам

# Что означает инновационная экономика для организации?

- «С высокой вероятностью невозможно быть завтра успешным с той же технологией и тем же подходом, что и сегодня, т.е. бизнес-модель не должна быть статичной
- Диверсификация: появление новых видов бизнеса
- Необходимость ускорения продвижения продуктов и решений на рынок для обеспечения стабильного конкурентного преимущества (time-to-market)
- Хронический дефицит времени для принятия решений: необходимость инновационных управленческих подходов
- «Вопросы стратегии приходится решать каждый час»

# Agile-manifesto

- Individuals and interactions **OVER** processes and tools
- Working software **OVER** comprehensive documentation
- Customer collaboration **OVER** contract negotiation
- Responding to change **OVER** following a plan

# Фундаментальные вопросы контрольной среды

- Что не запрещено, то разрешено?
- Насколько организация знает, что от нее требуется?
- Как оценить риски?
- Какие инновации заслуживают пристального внимания, а какие – нет?
- А как быть с показателем time to market?
- Культура: следствие или решение проблем?

# Практика регулятивных песочниц: финтех и регтех

- Понятия «финтех» и «регтех»
- Регулятивные песочницы – режим тестирования продуктов и услуг в контролируемой среде и без риска нарушить финансовое законодательство
- Снижение правовой неопределенности
- Выработка правил для новых продуктов
- Ускорение выхода новых решений на рынок
- Возможность быстрого отсеивания нерабочих моделей
- Сохранение контроля

# «Вы работаете с людьми, которые знают больше вас»

- Спрашивайте, слушайте и учитесь у тех, с кем вы работаете
- Общение и работа со всем миром должны стать частью жизни
- Принимайте кросс-культурное разнообразие
- Поймите, как технологии влияют на бизнес и риски вашей компании
- Не доказывайте, что вы умнее всех

# Ключевые компетенции в условиях инновационной экономики

- Широкий кругозор
- Скорость мышления
- Критичность мышления
- Открытость мышления
- Мотивация к развитию
- Социальный (эмоциональный) интеллект
- Ответственность
- Настойчивость
- Амбициозность

# ВОПРОСЫ

Тезисы и точка зрения на проблемы и вопросы, изложенные в настоящей презентации, являются исключительно личным мнением докладчика и не могут рассматриваться как официальная позиция или подход компаний Группы Tele2 к указанным проблемам и вопросам